- Si accomodi, prego, dico.
- Grazie, risponde, sforzandosi di non apparire impacciato.

È uno sforzo che conosco bene, e non solo perché ormai da qualche anno l'ingrato compito di selezionare il personale tocca a me.

- Le dispiace se lascio la musica in sottofondo?
- No, per nulla.

Chissà se la musica gli piace davvero, o l'ha detto per non contrariarmi.

- Suona qualche strumento?
- No, dice frettolosamente. Ma il pianoforte è rilassante.

Annuisco. La stimo una risposta sincera. E se non ha mai suonato tanto meglio, niente grilli per la testa.

- Le piace qui?
- È un posto strano.
- Cioè? chiedo, inarcando un sopracciglio.

Non voglio metterlo in agitazione, perciò aggiungo: – Dica pure, non abbia timore.

- Intendo dire che non sembra neanche un albergo.

È vero. La nostra struttura ricettiva è un convento che risale al tredicesimo secolo. Dopo aver ospitato svariati ordini monastici, essere stato espropriato dal potere temporale e adibito a ricovero per malati o a casa dello studente, nell'era del turismo di massa il comune ha pensato di trasformarlo in hotel. Restauro non invasivo e affidamento della gestione a privati. Viviamo in un tempo sospeso e tutto, o quasi, resta uguale da un anno all'altro: il chiostro viene irrigato in automatico alle cinque del mattino, il melograno è sostenuto da un paio di tiranti fissati alle colonne del loggiato, la moquette ocra è consunta nel punto in cui scorrono i vetri della porta d'ingresso. Inoltre la colazione viene servita a partire dalle sette e trenta, il checkout finisce alle undici e il check-in alle ventitre (ma chiudiamo sempre un occhio sui ritardatari, anche quelli che non avvisano dei loro treni o voli differiti, delle loro code autostradali, dei loro contrattempi, malattie, tormenti, nequizie).

- Un posto del genere può aiutare a lavorare al meglio, - riassumo cordiale. - Anzi, sa cosa le dico? In certi giorni mi sembra proprio *magico*.

Annuisce. Si guarda intorno un po' spaesato. Toccherebbe a lui la prossima mossa. Decide di non correre rischi, limitandosi a confermare ciò che gli ho appena detto: – È distensivo.

- Come il pianoforte?
- Sí, ecco.

Sorrido. Per sostituire il portiere di notte scegliamo quasi sempre un ragazzo alle prime armi come quello che ho davanti. Gli facciamo un contratto a termine e glielo rinnoviamo finché è possibile (finché la legge non ci obbligherebbe a un'assunzione effettiva). Nella maggior parte dei casi non commettiamo nessuna scorrettezza: sono loro i primi a volersene andare. Lavorano quel tanto che basta per completare gli studi universitari, per pagarsi la vita in attesa di raggiungere (o se non altro avvicinare) i loro sogni, piccoli o grandi che siano. In generale mi fanno sempre tenerezza, e cerco di essere comprensivo fino al ridicolo. Ferie prolungate, permessi in eccesso, malattie immaginarie... Siamo stati tutti giovani, no?

- Questo è un lavoro d'équipe, affermo. Non si è mai soli in un albergo, anche se si monta di notte.
- Mi so integrare abbastanza facilmente in un gruppo, – asserisce convinto.
  - Questo è un bene, sottolineo.
- Non vedo l'ora di conoscere tutti gli altri, si lascia scappare, come se fosse scontato che voglia assumerlo.

Forse se ne rende conto, perché abbassa immediatamente gli occhi sul tavolo, in un atteggiamento di docile sottomissione.  È evidente che non si può andare d'accordo con tutti,
concedo.
L'importante è che non venga mai meno il rispetto.

Annuisce esageratamente, ancora dispiaciuto per l'accesso di euforia di poco prima.

- I colleghi non sono mai impicci, proseguo nella mia tirata. – Al contrario, sono risorse.
  - Lo so, dice.

Voglio sollecitarlo soltanto un poco. Vedere fino a che punto è in grado di tenere le sue posizioni.

- Ne è davvero convinto?
- Sono stato educato con questi principî, anche se a volte posso apparire troppo competitivo.

A quest'ultima affermazione ho come un sussulto. A lungo ho pensato che per quanto incredibile potesse essere la vita di una persona, soltanto la propria contasse davvero. Naturalmente sbagliavo, o forse mi è capitato d'imbattermi del tutto casualmente in una di quelle storie che è impossibile dimenticare. Sia come sia, col passare del tempo i ricordi invece di offuscarsi si sono acuiti, e devo ammettere che dopo una giornata di lavoro, soprattutto se ascolto le *Variazioni Goldberg* suonate da Glenn Gould, con quelle accelerazioni improvvise soffuse di una malinconica allegria, mi torna in mente sempre lei: Mabel.